



مدیریت و کنترل پروژه

کد درس : ۷۰۸۰		تعداد واحد: ۳	نظری	عملی
پیش نیازها: تحقیق در عملیات ۱				
جلسه	مباحث مطرح			
اول	کلیات (تعاریف مختلف) – فرآیند کلی برنامه ریزی و کنترل پروژه			
دوم	ساختار اجزاء کار (WBS) و انواع آن ، برآورد پارامتر های برنامه ریزی (اطلاعات مورد نیاز برای پروژه و فعالیت ها)			
سوم	روش های تهیه زمان بندی پروژه (تقسیم بندی کلی)			
چهارم	روش مسیر بحرانی (CPM) شامل محاسبات حرکت رفت و برگشت و تکمیلی			
پنجم	انواع وابستگی بین فعالیت ها (وابستگی ساده ، وابستگی ربطی)			
ششم	انواع شبکه (برداری، مقایس زمانی، تقدمی و ...)			
هفتم	محاسبه روش مسیر بحرانی با داشتن وابستگی ربطی بین فعالیت ها			
هشتم	به هنگام سازی پروژه و مفاهیم و استاندارد های مدیریت پروژه			
نهم	تخصیص منابع محدود و نامحدود			
دهم	تبادل (موازنه) هزینه و زمان			
یازدهم	محاسبه درصد پیشرفت پروژه و طرح ، روش ارزش حاصله (EV)			
دوازدهم	کلیاتی در خصوص روشهای احتمالی برنامه ریزی و کنترل پروژه ، روش پرت (PERT)			
سیزدهم	روش گرت (GERT)			
چهاردهم	حداکثر جریان در شبکه -فلو گراف			
پانزدهم	کوتاه ترین مسیر و فاصله در شبکه			
شانزدهم	حل تمرین و رفع اشکال			
مراجع پیشنهادی این درس				
زیر فاز سی	۱- برنامه ریزی و کنترل پروژه (مهندس گلشنی اصل) ۲- مدیریت کنترل پروژه (گزارش حاج شیرمحمدی) ۳- برنامه ریزی و کنترل پروژه (امیر عباس شجاعی)			
کتاب انگلیسی	۲۰۰۳- Project planning and scheduling (Gregorg T. Hujan) ۲۰۰۳- Project planning and control (Hill-Elaine) ۲۰۱۰- Project management theory practice (G.L>Richardson)			
نرم افزار	Microsoft Project , WBS Chart Pro , Primavera:p۳, Primavera –Enterprise:p۳e time line			
اسانید تائید کننده				

طرح درس مدیریت و کنترل پروژه
 مقطع کارشناسی - گرایش صنایع

