



اصول مدیریت و تئوری سازمان

عملی		نظری		تعداد واحد: ۲	کد درس: ۱۵۶۸
۰		۲			
مباحث مطروحه					جلسه
مفاهیم اولیه ، طرح درس ، قوانین کلاس ، معرفی کتاب ، تعاریف مدیریت ، رابطه مدیریت و مهندسی صنایع					اول
معرفی ۵ وظیفه اصلی مدیریت و مثالهای مرتبط ، مهارت ها و نقش های مدیریت ، مفاهیم اثربخشی ، کارایی و مدل های آن					دوم
برنامه ریزی: فرآیند، انواع برنامه ها(استراتژیک/عملیاتی)، کاربرد برنامه ریزی در مهندسی صنایع					سوم
سازماندهی : تعریف ، فرآیند، انواع ساختارهای سازمانی شیوه های هماهنگی					چهارم
ادامه سازماندهی: انواع روشهای طراحی سازمان ، مثالها و بحث					پنجم
به کارگیری (مدیریت منابع انسانی)، فرآیند ، مفاهیم ، تامین ، استخدام ، ارتقاء ، رفاه					ششم
به کارگیری : ارزیابی عملکرد ، سیستم های پرداخت تشویقی، میان ترم					هفتم
انگیزش: انواع مدل های نیاز و فرآیندی					هشتم
ارتباطات: انواع شبکه های ارتباطی ، شتابی و گویایی موثر					نهم
رهبری : مدل های رهبری و تاثیر گذاری					دهم
کنترل : مفاهیم و فرآیند و سیستم ها ، گردش اطلاعات و گزارش ها					یازدهم
کارتیمی : چرخه عمر تیم ، اثربخشی تیم ، انتخاب اعضاء					دوازدهم
رفع تعارضات و حل مسئله					سیزدهم
نوآوری و خلاقیت					چهاردهم
رویکرد سیستمی و انتضایی					پانزدهم
دعوت از یکی از مدیران موفق صنعت و جمع بندی کلاس					شانزدهم

مراجع پیشنهادی این درس

۱- آموزش مدیریت در ۳۶ ساعت ، انتشارات سازمان	کتاب فارسی
۲- مدیریت عمومی ، دکترالوانی	
۳- جعبه ابزار مدیریت ، فرشید عبدی، مهرداد شکیب	
۴- جعبه ابزار طراحی سازمان : فرشید عبدی	
۱- مدیریت رابینز	کتاب انگلیسی
۲- ریچارد ال دفت	
	نرم افزار
اساتید تأیید کننده	